

RECOMENDACIONES ADOPTADAS PARA EL DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA FRONTERA 2020 – SEGURA, RÁPIDA, INTELIGENTE

ZONAS DE MANUFACTURA SEGURAS DE NORTE AMÉRICA Y COMERCIO DE VALOR AGREGADO

Metas y Características

- Apoyar la creación de zonas de manufactura segura que promuevan alta visibilidad de la cadena surtido en puertos de entrada terrestres. El desarrollo de zonas fronterizas debe enfocarse en producir una estrategia “Segura, Rápida, e Inteligente” para industrias estratégicas y de defensa en los Estados Unidos, México, y Canadá.
 - a. Como un(os) centro(s) de manufactura, logística y transferencia para comercio hemisférico y global.
 - b. Sistemas
 - Legales/Administrativos/Normas
 - Tecnológico
 - Infraestructura de Transportación
 - Sistemas de Capital
 - Académicas/Educacionales
 - c. Características
 - Rápida
 - Segura
 - Limpia
 - Eficiente en uso de energía/seguro
 - El publico debe recibir un beneficio obvio
 - Habilidad de replicarse

Estableciendo un ambiente para crecimiento económico y competitividad

- Promover la creación, incentivos gubernamentales, y comercio mutuo de racimos (*o clusters en Ingles*) económicos de valor agregado como indicado en el reporte de San Diego Dialogue: “Innovación Sin Fronteras”. Clusters económicos se pueden enfocar en aparatos biomédicos, industria aeroespacial, software, y tecnología.
- Promover soluciones basadas en red de Internet en cruces fronterizos terrestres y puertos de entrada de mar para mover gente y bienes rápido y seguro.
- Compañías que están evaluando una expansión internacional tienen tendencia a enfocarse en los costos laborales nada más y no en el costo total de operaciones.
 - Esfuerzos deben dedicarse a analizar el costo real de operar en la región fronteriza de México – Estados Unidos, incluyendo factores como proximidad a mercado, calidad laboral, logística y mas;

- La información que resultara del estudio conducido sobre la reciente decisión de Motorola de reubicar sus operaciones de China a la región fronteriza de Arizona – Sonora debe de ser compartida como un ejemplo de los costos actuales de la frontera. Esto ayudara a compañías a investigar sus proyectos, asegurando un análisis global del proyecto.
- A veces los costos indirectos en una operación pueden realizar o fracturar el proyecto. Por ejemplo, la habilidad de contratar personal de otras partes de los Estados Unidos o del mundo a la región fronteriza en áreas donde no hay vivienda, escuelas, o entretenimiento adecuado, puede ser un reto grande para la reubicación a largo plazo.
- Aumentar la fuente regional por la industria Maquiladora, particularmente en México;

Aumentar la fiabilidad

- Debido a la confianza de compañías a estrategias de manufactura Just-In-Time (a tiempo), la proximidad a los centros de manufactura a lo largo de la frontera contribuirán a carácter lucrativo y éxito de la operaciones “Just-in-time;”
- Mantener un dialogo continuo con industrias existentes para asegurar que sus necesidades sean identificadas y realizadas. Este dialogo necesita incluir a todos los interesados fronterizos, incluyendo:
 - Gobiernos locales;
 - Académicos;
 - Industria Maquiladora;
 - Servicios profesionales; y mas

Labor

- Apoyar y promover el desarrollo de una fuerza laboral educada y especializada a lo largo de la frontera por vía de programas educacionales, entrenamiento de mano de obra, y servicios de apoyo.
- Enfoque en atraer nuevas inversiones y crear trabajos en la región fronteriza. Tales esfuerzos contribuirán a la sustentabilidad de la región;
- Los esfuerzos de atraer trabajadores debe de contar con un análisis estratégico sobre las ventajas competitivas de la región e identificando las áreas de crecimiento o necesidad;
- Una consideración clave para compañías es la cantidad y tipo de recursos humanos disponibles en la región:
 - Necesita ver un enfoque mas amplio en aumentar las oportunidades de educación en al región, con énfasis particular en programas de entrenamiento técnico; y

- Las ideas y enfoques presentados por la propuesta de Innovación Sin Fronteras deben de ser aplicadas y su análisis expandido a otras partes de la región fronteriza México – Estados Unidos.
- Para asegurar que América del Norte retenga su competitividad en una economía global, los Estados Unidos necesita implementar un sistema de migración efectivo y eficiente para realizar las necesidades de comunidades e industrias en al franja fronteriza;
- Aumentar el número de programas de intercambio estudiantil en la región, ya que este es un modo efectivo de fomentar información e intercambio cultural, así como mejorar la experiencia académica de los participantes.

MOVIMIENTO DE VIENES Y CORREDORES DE ALTA PRIORIDAD

Corredores de Alta Prioridad

- Promover el desarrollo de corredores de transporte de alta prioridad adecuados y puertos de entrada modernos a lo largo de la región fronteriza México – Estados Unidos.
- Asignar recursos nuevos o adicionales para corredores de comercio y programas fronterizos, ej. ya sea por propuestas de iniciativas de infraestructurales del Estado de California o de orígenes de fondos existentes como el Fondo Carl Moyer en California para la promoción de vehículos de comercio de energía limpia, así como del programa federal de transportación (SAFETEA-LU *por sus siglas en Ingles*).
- Identificar varias iniciativas fronterizas para ser modelos de movimientos seguros e inteligentes de cargamentos de mercancía, ej. sellos de agricultura dentro del corredor CANAMEX.
- Apoyar la implementación completa de los reglamentos de transportación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (NAFTA *por sus siglas en ingles*) y/o corregir ineficiencias fronterizas del suroeste.
- Apoyar el desarrollo de corredores comerciales por mar, tierra y líneas duales de cargos ferroviarios a lo largo de la frontera México – Estados Unidos.
- Interesados Fronterizos necesitan expresar un mensaje unificado cual identifique la región fronteriza como puente de oportunidad y no como una barrera. Aspirar a que se aseguren recursos de financiamiento cuales empiecen a implementar proyectos de demostración de zonas de manufactura segura y desarrollen una estrategia inclusiva y holística que envuelvan y que califiquen de antemano industrias exportadoras y otros importantes interesados.
- Obtener información de proyectos pilotos de infraestructura innovadora a lo largo de la frontera México – Estados Unidos. La CLF, junta con otros interesados, tendrán que desarrollar criterio para la identificación e implementación de un proyecto piloto fronterizo, y juntar recursos financieros de gobiernos estatales y locales. El criterio

desarrollado será enviado a los Gobernadores de los 10 estados fronterizos de México y Estados Unidos para su consideración.

Fondos y Financiamiento

- Analizar maneras de como asociaciones públicas y privadas pueden ser implementadas para facilitar fondos y financiamiento para corredores de alta prioridad.
- Incluir expedidores de industrias (i.e. Wal Mart, Target, etc.), así como otros coordinadores de logística, en los términos de financiamiento.
- Analizar el potencial de usar fondos del Banco de Desarrollo de América del Norte (BDAN) y las Autoridades de Movilidad Regional (RMAs en sus siglas en ingles) para el desarrollo de infraestructura de transporte en los Estados Unidos y México.

Planeacion y Coordinación

- Establecer mecanismos para coordinar planes y desarrollo de corredores de alta prioridad. Incluir a todos grupos pertinentes de México y los Estados Unidos – niveles federales, estatales, municipales y el sector privado.
- Usar grupos ya establecidos y otros mecanismos como el Grupo de Trabajo Federal de Estados Unidos y México.
- Coordinar la implementación de tecnología dentro de todos los corredores de Norte América.
- Coordinar una visita legislativa a la Cd. de México y Washington DC con representantes estatales de la frontera México y Estados Unidos para solicitar la implementación de la propuesta de zonas de manufactura seguras en el debate actual en el Congreso de los Estados Unidos sobre seguridad fronteriza e inmigración, u otras opciones legislativas.

CRUCES FRONTERIZOS INTELIGENTES A TRAVÉS DE PLANEACION BINACIONAL Y FINANCIAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

Financiamiento

- Examinar capacidades de préstamos actuales por clientes individuales, así como los límites de préstamos al 50% del costo total por proyecto, para desarrollar reglamentos que más exactamente manejan riesgo de crédito para el Banco de Desarrollo de Norte América (BDAN) mientras llevar al máximo las oportunidades de prestamos para el beneficio de patrocinadores de proyectos de infraestructura.
- Aplicar programas de BDAN en su nueva jurisdicción geográfica expandida en una manera mas uniforme para simplificar acceso a programas del BDAN y maximizar oportunidades para desarrollar proyectos de infraestructura muy necesitados en la jurisdicción expandida.
- Desarrollar una agenda de cambios de procedimiento para mejorar la eficiencia del BDAN para minimizar los tiempos para realizar decisiones sobre el financiamiento de proyectos. Esto debería incluir el desarrollo de indicadores de ejecución para medir

el progreso del Banco en orden para que el Banco pueda mejorar su eficiencia administrativa y financiera.

- La viabilidad futura del BDAN depende grandemente en su habilidad de hacer préstamos que promuevan crecimiento económico y desarrollo sustentable en la región fronteriza México – Estados Unidos. Cualquier discusión con respecto al futuro del BDAN debe enfocarse en refinar el mandato del Banco para que se convierta en una institución mas relevante y efectiva para el beneficio de la región fronteriza México – Estados Unidos.
- El Fondo de Infraestructura del Medio Ambiente (*BEIF por sus siglas en Ingles*) de la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos (*U.S. EPA por sus siglas en Ingles*) sea completamente suministrado con \$50 millones.

Coordinación y planeacion

- Liderazgo por parte de legisladores estatales para coordinar comunicaciones con el gobierno federal, específicamente con el Departamento de Seguridad de los Estados Unidos, y los gobiernos estatales y el liderazgo local en ambos países para entender lo que se esta haciendo y como se esta implementado.
- Legisladores estatales deberán usar sus contactos con legisladores federales para solicitar su apoyo en pidiendo coordinadores.
- Se necesita más cooperación y planificación binacional entre interesados a los niveles locales, estatales, y federales de la región Baja California – California. Formar foro binacional de interesados locales que incluyen consejeros financieros del sector privado para desarrollar planes de infraestructura coordinados.
- Crear un consejo de planificación regional y binacional integrado de representación de niveles compatibles en los tres niveles de gobierno, Ej. locales, estatales y federal.
- Mejorar la infraestructura física de la frontera. Los retrasos en el movimiento de personas y bienes están impactando negativamente el desarrollo económico de la región;
- Mejor coordinación en todos los niveles de gobierno: local, estatal, y federal, así como en una forma binacional:
 - Por ejemplo, el intercambio de información a tiempo real de Alertas Amber para que las autoridades de ambos lados de la frontera puedan prepararse para manejar situaciones que puedan surgir.
- La infraestructura debe de ser definida ampliamente, no nada mas como carreteras, ferrocarriles, y puertos de entrada; debe de ser visto como abarcando los diferentes temas asociados como vivienda y educación que son ligados al desarrollo económico.

ASEGURANDO Y FACILITANDO COMERCIO

- Para llevar a máximo los esfuerzos para asegurar y facilitar comercio a lo largo de la frontera, será necesario tener una gran visión y analizar el comercio y sus políticas e infraestructura en un modo integrado. Este esfuerzo integrado debe de:
 - Incluir todo el corredor de comercio;
 - Ser multimodular, incluyendo todos los modos de transportación;
 - Integrar la seguridad; y
 - Incorporar a los sectores públicos y privados.
- Universidades fronterizas deben de crear un consorcio enfocado en temas de comercio y desarrollo económico regional.
 - El consorcio debe de producir un modelo de la región fronteriza que pueda servir como una base para evaluar los impactos de diferentes políticas publicas y programas;
 - Debe de institucionalizar la relación entre los sectores académicos, privados, y públicos en la región fronteriza;
 - Debe de producir propuestas concretas que puedan ser fácilmente traducidas a iniciativas de ley y que demuestren el retorno de inversión de mejores políticas publicas (ej. el impacto positivo en la economía fronteriza a resultado de inversiones en recursos y reducciones de tiempos de espera en los puertos de entrada); y
 - Debe de producirse un estudio de cómo consolidar los esfuerzos del sector privado / empresarial referente a políticas de la frontera.
- El sector empresarial debe de tener un papel activo en hacer temas fronterizos mejor entendidos en gobiernos federales de ambos países ubicados en Washington DC y la Cd. de México, utilizando el trabajo del consorcio académico.
 - El sector privado debe de hablar con una voz y dar prioridad a sus necesidades. Debe de educar a funcionarios federales en las posibilidades que pueden resultar de mejores practicas y políticas publicas; y
 - Firmas que crean trabajos en la región fronteriza - Motorola, Ford, Delphi, etc. — deben de tener una voz fuerte en este esfuerzo.
- Promover un memorando de acuerdo entre entidades estatales y locales en la región de Baja California – California para establecer e institucionalizar acuerdos regionales que son efectivos.
- La calidad de vida en la región es una factor detractor a muchas comunidades fronterizas, con falta de inversión en las siguientes áreas:
 - Cultura y artes;
 - Vivienda;
 - Calidad de cuidado de salud;
 - Carreteras no pavimentadas;
 - Seguridad para residentes de la región; y
 - Infraestructura anticuada, entre otras.

OTROS

- Necesita existir reciprocidad en el reconocimiento de certificación, particularmente en anticipación de situaciones de responder a emergencias:
 - El reconocimiento de certificados de enfermeras en ambos lados de la frontera para que el público pueda tener acceso a salud en situaciones de emergencia.

Apéndice a las Recomendaciones de Desarrollo Económico Adoptadas
Decimacuarta Reunión de la Conferencia Legislativa Fronteriza
Phoenix, Arizona

Bruce Wright, Vicepresidente de Desarrollo Económico, Universidad de Arizona

1. La región fronteriza México – Estados Unidos necesita tener un papel de liderazgo en innovación tecnológica y desarrollo de América del Norte. Enfoque en el desarrollo de sectores de alta tecnología a lo largo de la frontera.
2. Reposicionar la región para manufactura – explotar las ventajas laborales y proximidad a centros de compañías. Enfocar en volumen bajo, alto valor de manufactura para compañías emergentes de alta tecnología.
3. Implementar los conceptos del estudio CyberPort – aplicación de tecnología en embarques de carga – mover inspecciones a punto de origen.
4. Realizar proyectos pilotos claves para demostrar aplicaciones de alta tecnología – apoyar el Centro de Comunicaciones Tecnológicas Fronteriza en Nogales.
5. Expandir entrenamiento formal y programas educacionales entre universidades fronterizas – apoyar el Consorcio de Universidades para la Seguridad de la Frontera Sur Oeste.
6. Colaborar en vez de competir – compartir mejores prácticas.

Luís Ramírez, Integrante del Comité Ejecutivo, Alianza de Comercio Fronterizo

1. Promover la eliminación de la Forma I-94 cual es requerida para visitantes no emigrantes entrando los Estados Unidos con una visa (también conocido como archive de arribo y salida). Requiriendo a visitantes no-migrantes de llenar la forma, cargarla, y retornarla a un oficial de los Estados Unidos en su salida del país no es necesaria ya que la información ya esta disponible en la base de datos del Departamento de Seguridad Interna Nacional.
2. Promover esfuerzos de comunicación para incrementar el conocimiento de los requisitos de la Iniciativa de Viaje del Hemisferio Occidental, particularmente en puertos de entradas terrestres.
3. La reducción y previsible de tiempos de espera en la frontera debe de ser considerado como metas para mejorar el flujo legitimo comercial y no comercial de trafico en los puertos de entradas terrestres.
4. Promover planeación de largo plazo y más recursos federales de México y Estados Unidos para infraestructura fronteriza.
5. Promover un plan binacional integral para las necesidades de infraestructura fronteriza.